



體育室場地器材組業務之 ——回顧與展望

/ 王正松

壹、前言：

本校體育室場地器材組綜理全校各項運動場館管理與維護有關事宜，在歷任主任胼手胝足經營下，早已頗具規模，本人接掌組長業務後，除在既有基礎上繼續運作，特將本組之人力與資源重新調配，希望能適才適所，試圖以經濟、有效的經營理念，推展本校運動場館之管理。謹將三年來執行之重要工作及遭遇之困難簡述心得如下，盼能提供往後業務推動之參考，並對改善本校運動設施有所助益。

貳、重要業務工作簡介：

一、運動場館使用者付費原則之確立。

本校運動場館面積廣闊，退休工友因受員額緊縮規定遇缺未補，而維持場館之正常運作，每年清潔維護及門禁管理需耗資近百萬元；然校方經費短拙，無法全額支付，故採「以館養館、以場養場、以池養池」之經營策略，將本校各種運動場館在不影響體育正課教學、代表隊訓練及師生課外運動之情況下，開放供社區民眾使用，並採「使用者付費原則」，酌收場租補貼清潔及管理費之不足，並依學校規定，將收入之40% 挹注校務基金。此舉除維持場館正常開放外，對校務基金之募集亦頗有襄助。

二、辦公室革新及自動化，提昇行政工作效率。

體育室升格後，各項業務增多，整理及建立檔案資料，僅賴舊有之一部電腦，實無法發揮功效，為爭取工作時效，除將舊式電腦配備升級外，先後並購置電腦四部分配各組使用並與學校光纖網路系統連線；已抵報銷年限之影印機及傳真機亦一併更新；另年事已久經常故障之電話總機亦改裝為新型六十四門自動總機，使本室教職員工皆桌有一機。另外本室三組辦公室設備簡陋，辦公桌、椅老舊不堪，為蘊釀舒適、清新之工作環境，特將其隔間及美化，希望能藉此鼓舞工作士氣，提昇本室行政效率。

三、改善教師研究室，提昇研究風氣。

為改善教師研究環境，提昇教師研究風氣，特將體育館一樓原教師研

究室及圖儀室隔間，提供本室講師以上教師使用，使每人皆有單獨之研究空間；並陸續添購書櫃、資料櫃及電風扇等硬體設備，對本校體育教學與學術研究的提昇應有所幫助。

四、成立運動區(含各項運動設施)管理委員會。

鑑於本校原有之「體育委員會」有名無實、功能不彰，體育室升格為一級單位後，建議取消「體育委員會」，同時成立「運動區(含各項運動設施)管理委員會」，研議本校各項運動設施管理規則、外借辦法及審議外借場租收支情形。本委員會是由體育室主任擔任主任委員兼召集人，場地器材組組長為總幹事，另聘與業務有關之委員十二人組成之；委員均由校長聘請任期一年，為無給職，每學年開會一次，必要時得召開臨時會議。目前該委員會均依組織章程正常運作，每學年下學期定期開會並已發揮實際功能，績效顯著。

五、整建場地，拓展教學與活動空間。

(一)整修六面室外籃球場地面：

室外水泥地面籃球場，已使用二十餘年，地面龜裂、凹凸不平，經常造成運動傷害，業已於八十六學年度撥款先行整修六面，將原來水泥地面整建為澳洲進口壓克力材質，並在球場與忠明南路草坪間裝設鐵絲網圍籬，杜絕各式車輛入場，以免破壞場地；另籃球架亦一併油漆保養。

(二)增建綜合球類練習場：

體育館南面空地雜草叢生，特闢建為綜合球類練習場並設置十五座高爾夫球發射器，提供高爾夫教學。

(三)新建射箭場：

游泳池與體育館間空地，整建為射箭場並裝設夜間照明設備，以滿足學生需求並方便學生夜間練習。

(四)增設木球場地：

忠明南路上草坪規劃為木球教學場地，讓學生在興趣選項體育教學項目，有多樣化之選擇。

六、修繕場地設備，保障師生生活動安全與便利。

(一)整修體育館二樓男、女更衣室及溫水沐浴設備，提供蒞館運動師生熱水沐浴服務。

- (二)體育館一、二樓各裝設逆滲透飲水機乙台，確保師生飲水安全與衛生。
- (三)體育館地下室柔道練習場地之全面更新。
- (四)田徑場靠終點處男、女老舊廁所翻修。
- (五)配合校運會，田徑場跑道重新劃線，砂坑亦全部更換細砂。
- (六)室外籃、排球場夜間照明開關，由田徑場司令台配電室遷移至網球場邊，方便夜間燈光管制。
- (七)游泳池地下室機房，設置不銹鋼絕緣便道，保障工作人員之安全。
- (八)游泳池老舊加溫設備更新，由原來一台加溫爐變更為四台，可防止廠商壟斷並方便維修。
- (九)游泳池男、女更衣室增設二十台電熱水器，供應熱水浴服務，同時設置不銹鋼置衣架供師生更換衣物使用。
- (十)為改善游泳池地下室逢雨浸水，特於游泳池入門前及南側各加建一條排水溝，以杜絕水患，節省公帑。

參、尚待解決之困難與建議：

- 一、尚未整修之室外水泥地面籃、排球場，應盡速撥款整建，以利教學及教職員工生課外運動使用。
- 二、游泳池排水溝年久失修，溝渠變窄、變淺，每逢豪雨，地下室大量進水，造成機房之循環及加溫系統損壞，建議應優先編列預算整修，以杜絕水患。另游泳池硬體設備亦不佳，廁所及牆壁磁磚破舊不堪；小游泳池之池壁油漆脫落，每年台中市政府檢查，本校皆被列為硬體設備應改善之單位，建議應一併整修，以免影響校譽。
- 三、體育館羽球場楓木地板，防滑油漆脫落、部份球場塌陷、球場界線模糊不清，為維護師生運動安全，建議亦應盡速編列預算油漆保養。
- 四、本校目前僅有四面網球場，提供網球教學、代表隊訓練及師生課外運動使用，尚嫌不足，建議應再新建四面球場。

肆、結語：

歲月如梭，轉眼本人負責場地器材組業務已屆三年，此期間由於各相關單位鼎力協助，本室張惠峰主任睿智督導、張妙瑛教授之指導與鼓勵及

本組全體同仁同心協力、任勞任怨、勤奮工作，各項業務得以順利推展，謹此聊表由衷之敬意與謝意。

回想這千多個日子裡，無時無刻莫不懷著戰戰兢兢之心，嚴守崗位，唯恐稍有疏忽懈怠而失職。憶及推行工作未盡如意時之頹喪喪志，圓滿達成任務時長官之鼓勵讚揚，真可謂酸、甜、苦、辣五味雜陳，至今回顧，歷歷猶存，叫人唏噓。但每每望及師生們大伙在運動場館盡興地奔馳揮汗以及各界對本校運動場館管理上稍許之好評與肯定，心中即充滿喜悅，畢竟辛勤耕耘有了收穫，同仁們的汗水沒有白流，希望全體同仁能再接再勵，全力以赴，假以時日，待解決之困難，必能迎刃而解，在此願樂觀其成並與大家共勉之。

